



پودمان ۵

۱۱ فوتوگرافیک

مدیریت پروژه

پروژه چیست؟

پروژه به مجموعه‌ای از فعالیت‌های موقت و هدفمند گفته می‌شود که برای ایجاد یک کالا و یا ارائه یک خدمت معین صورت می‌گیرد.

ویژگی های یک پروژه چیست؟

. زمان اجرای مشخص

. محل اجرای مشخص

. دارای هدف مشخص

. دارای ریسک

مدیریت پروژه به چه معناست؟

تخصیص، پیگیری و به‌کارگیری منابع برای رسیدن به اهداف مشخص در یک دوره زمانی خاص

فعالیت های مدیریت پروژه را نام ببرید؟

- . حداقل کردن زما اجرای پروژه
- . حداکثر استفاده از منابع و جلوگیری از اتلاف هر کدام
- . انجام بموقع کارها بر اساس بودجه

مراحل مدیریت پروژه را برشمارید.

- . برنامه ریزی پروژه
- . سازماندهی پروژه
- . کنترل پروژه
- . پایان پروژه

با توجه به سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه، جدول زیر را کامل کنید

سیستم	ورودی (منابع)	فعالیتها (فرایند)	خروجی
نانوایی	آرد، آب، نمک	تهیه خمیر، پخت نان	نان
هنرستان			
کشاورزی			
قالیبافی			

فرایند سازماندهی پروژه شامل چه مراحل است؟

. طراحی و تعریف کارها

. دسته بندی فعالیت ها بر اساس مسئولیت ها و مشاغل

. برقراری رابطه بین متصدیان مشاغل و فعالیت های سازمانی

عوامل هر پروژه را نام ببرید؟

. مدیر پروژه

. سرپرست گروه پروژه

. اعضای گروه پروژه

انتخاب افراد شایسته و کارآمد؛

هماهنگی فعالیتها؛

شناسایی و تأمین منابع مورد نیاز؛

مدیریت و برنامه ریزی زمان و بودجه

وظایف اصلی مدیر پروژه:

یک سیستم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه (شامل ورودی‌ها، فرایندها و خروجی‌ها) است

ورودی‌های سیستم برنامه‌ریزی و کنترل پروژه را می‌توان به پنج دسته زیر تقسیم کرد:



کنترل پروژه در دو حوزه صورت می‌گیرد:

- ۱ مدیریت زمان پروژه؛
- ۲ مدیریت هزینه پروژه.

مدیریت زمان پروژه:

مدیریت زمان پروژه به دنبال حداقل رساندن زمان انجام بهینه فعالیت‌ها به منظور مناسب نمودن هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم و در نتیجه سودآوری بیشتر می‌باشد.

مراحل مختلف مدیریت زمان پروژه :

- . تعریف فعالیت ها
- . ارتباط فعالیت ها
- . برآورد زمان
- . تهیه زمانبندی
- . کنترل زمان بندی

مدیریت هزینه پروژه

مدیریت هزینه پروژه به دنبال بهترین حالت برای هزینه کردن در پروژه به منظور سودآوری بیشتر است.

مراحل مختلف مدیریت زمان پروژه :

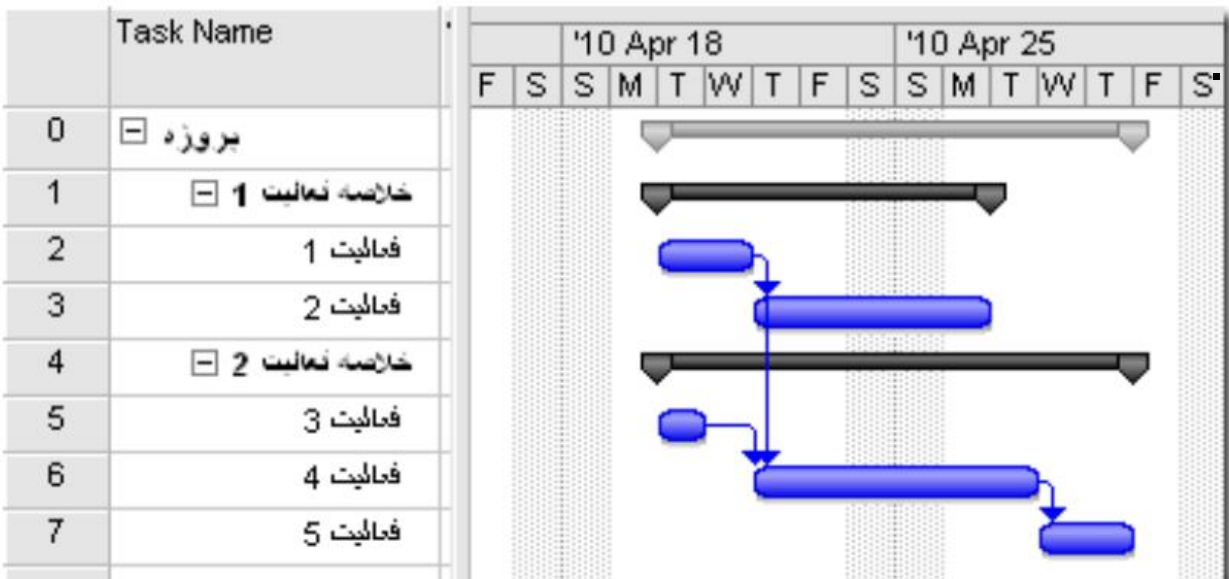
- . برنامه ریزی منابع کاری
- . برآورد هزینه و برنامه ریزی بودجه
- . کنترل هزینه

مراحل مختلف مدیریت زمان پروژه :

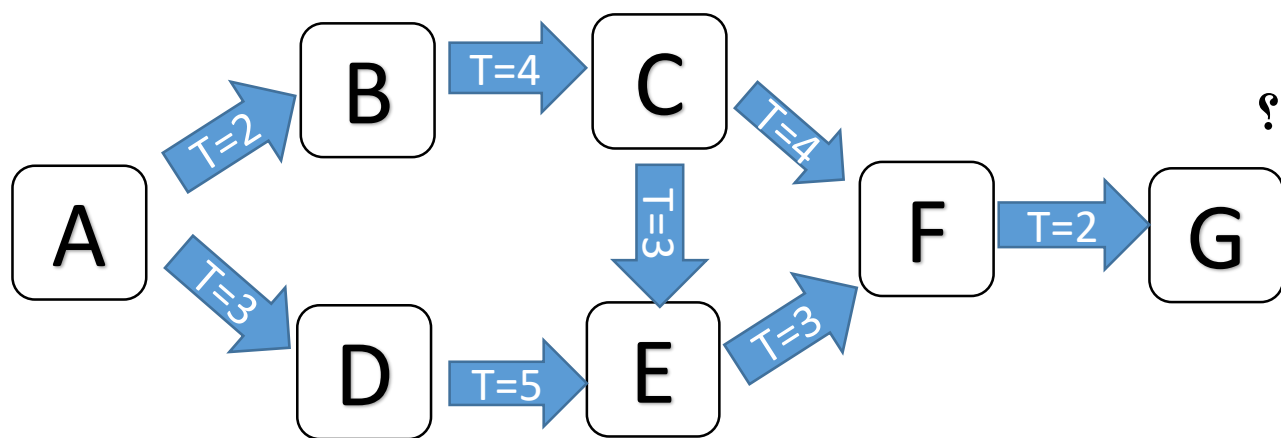
- . برنامه ریزی منابع کاری
- . برآورد هزینه و برنامه ریزی بودجه
- . کنترل هزینه

در مبحث برآورد هزینه و برنامه ریزی بودجه، معمولاً دریافت بودجه از کارفرما به چه روش هایی صورت می گیرد؟

- ارائه گزارش درصد پیشرفت پروژه به بانک؛
- ارائه گزارش هزینه ها به کارفرما؛
- ارائه صورت وضعیت در پروژه های عمرانی.



نمودار روبرو در مبحث برنامه ریزی پروژه ها، چه نام دارد
این میله های افقی در نمودار بیانگر چه چیزی هستند؟



روبرو در مبحث برنامه ریزی پروژه، زمان پروژه
در روش مسیر بحرانی (CPM) چگونه تعیین می شود؟
در شکل روبرو مسیر بحرانی کدام است؟

پنج مورد از دلایل وجود احتمال شکست در یک پروژه را نام ببرید؟

- ۱ تعریف اهداف غیرممکن و خارج از توان فنی موجود؛
- ۲ وجود اهداف غیرواقعی بینانه؛
- ۳ بی توجهی به کار و عواقب آن؛
- ۴ مشکلات فنی پیش بینی نشده؛
- ۵ برآورد ضعیف زمان بندی؛
- ۶ طراحی ضعیف محصول؛
- ۷ پیش بینی نکردن برخی فعالیتها؛
- ۸ کمبود نیروی انسانی؛
- ۹ فقدان منابع در موقع ضرورت.

فواید مدیریت خطرپذیری را نام ببرید.

- ۱ توجیه پروژه؛
- ۲ کاهش هزینهها و جلوگیری از آشفتگی در پروژه؛
- ۳ جلب حمایت مدیریت و کاهش موانع اجرایی؛
- ۴ آشکارسازی ضعفها؛
- ۵ بهبود بخشی به وضعیت پروژه.

به منظور آغاز پروژه چه کارهای مهمی الزامی است؟

- اعلام رسمی شروع کارها با برگزاری جلسه آغازین
- توجه به مسائل مربوط به کار گروهی
- ابلاغ اصول رفتاری به همه اعضای گروه

فعالیت های پایانی یک پروژه را نام ببرید.

- ارزیابی عملکرد
- مستند سازی عملکرد
- درس های پروژه
- جشن پروژه